

ALLAN PIMENTA

LINKEDIN TOP VOICE  
PODCAST PAPO DE LÍDER

# DECISÕES CORAJOSAS

O GUIA PARA NAVEGAR COM CONFIANÇA  
EM AMBIENTES INSTÁVEIS

**VOICE**  
GROUP

ACADEMIA  
DE DESENVOLVIMENTO  
DE LÍDERES

**VOICE**  
BOOKS

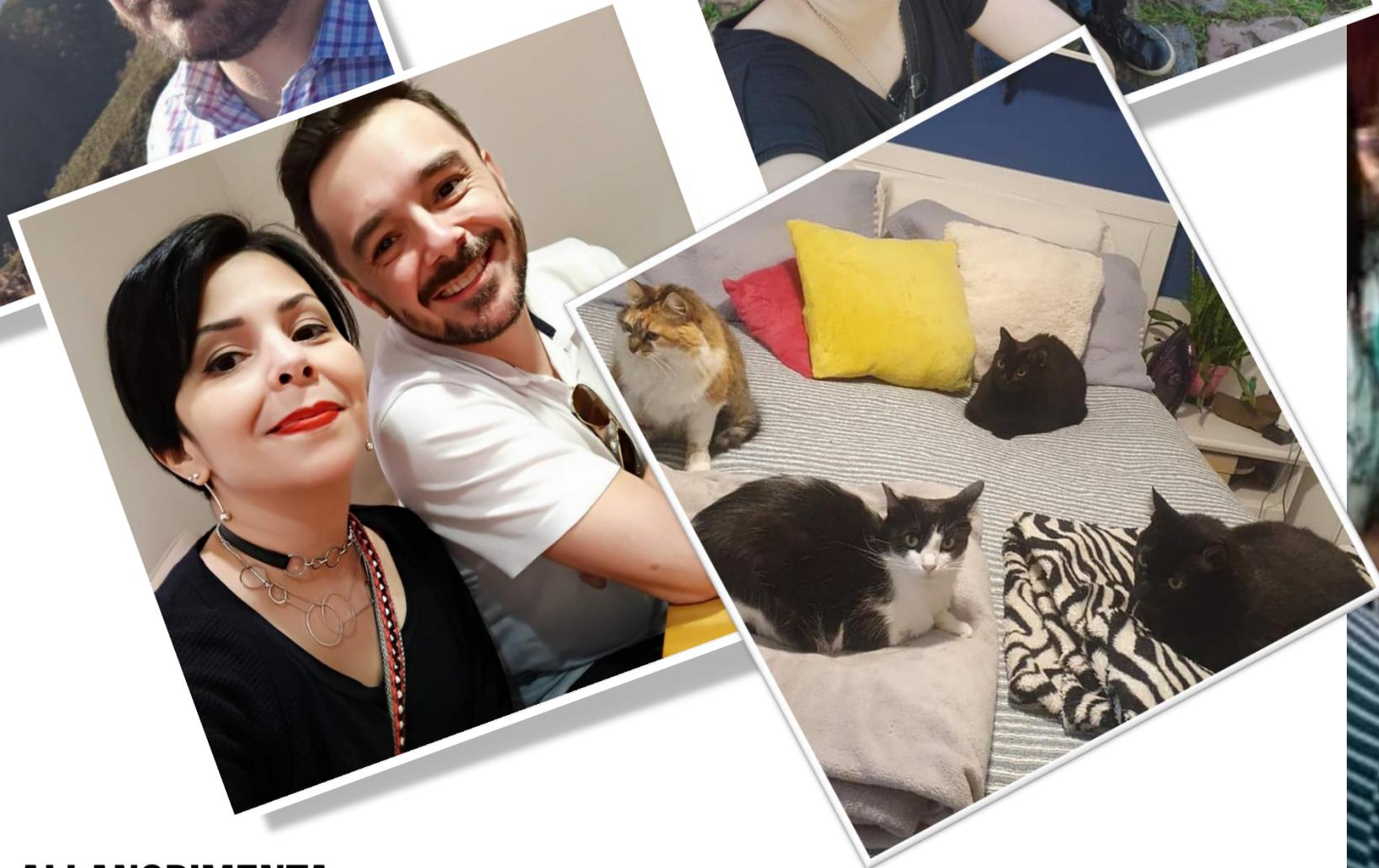
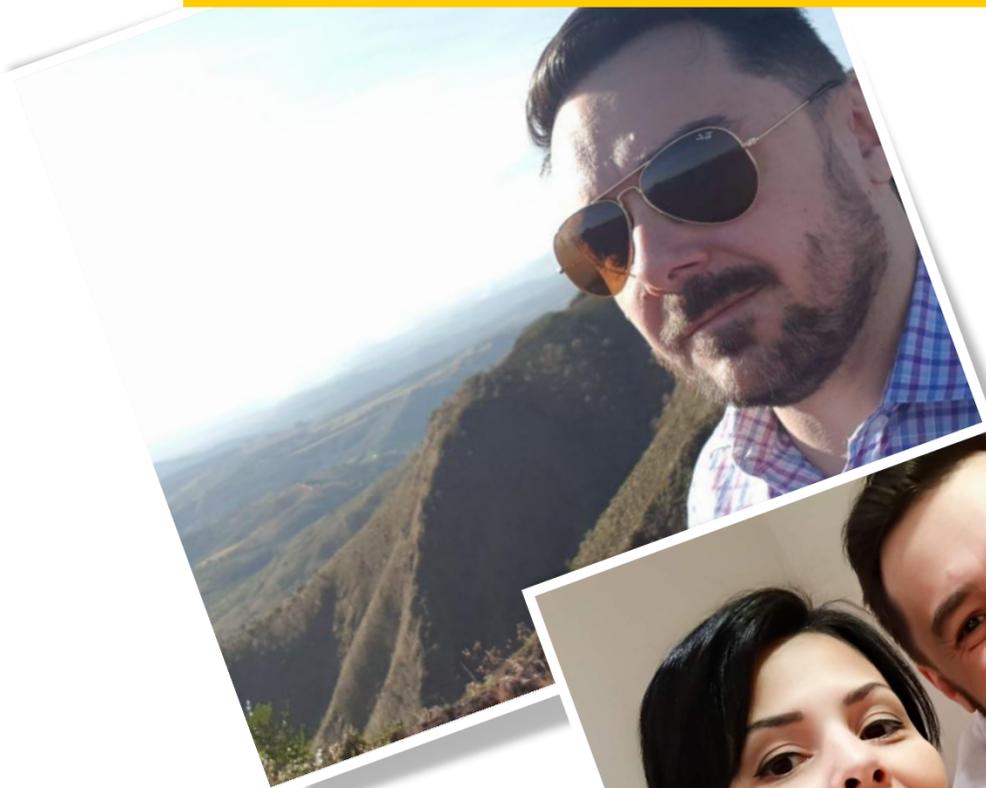
**VOICE**  
BUSINESS CONSULTING

**HU**   
CONFERENCE

# Quem sou eu na fila do pão?



# PRAZER, ALLAN PIMENTA



# Quem sou

FOUNDER

**ACADEMIA**  
DE DESENVOLVIMENTO  
DE LÍDERES

CONSULTOR | TREINADOR

**VOICE**  
BUSINESS CONSULTING

EMBAIXADOR

**B** CLUBE  
**BORA**  
**FAZER**

LinkedIn  
**TOP**  
VOICES

PODCASTER

**PAPO**  
de Líder  
PODCAST

PROFESSOR

**L**eader  
CLASS

escola de  
**pessoas**

**frons**

ADMINISTRAÇÃO DE  
EMPRESAS

**UFMG**

MBA GESTÃO EMPRESARIAL

**FGV**

MESTRADO PROFISSIONAL EM  
ADMINISTRAÇÃO

**FEAD**

MBA EM LOGÍSTICA

**U** UNIVERSITY OF MIAMI  
**MIAMI HERBERT**  
BUSINESS SCHOOL

25 anos como executivo

**UAU** Ingleza

CERVEJARIA  
**ambev**

**natura**



   **ALLANCPIMENTA**

AllanPimenta.com.br



@HJ.CONFERENCE #HJ24

ESPECIALISTA EM  
LIDERANÇA

Não estamos vivendo uma 'era de mudanças'.  
Estamos vivendo uma 'mudança de era'

TIAGO MATTOS

# Mundo pós pandemia: Exigência de novas abordagens

CRISE ECONÔMICA

A CONVERGÊNCIA  
TECNOLÓGICA

REDUÇÃO DAS LIBERDADES  
INDIVIDUAIS

EMPREENDEDORISMO

SAÚDE MENTAL

LAYOFFS

GEN Z

TRABALHO REMOTO

GUERRAS

A CONVERGÊNCIA TECNOLÓGICA

POLARIZAÇÃO

BLOCKCHAIN,

INTELIGENCIA ARTIFICIAL

REALIDADE VIRTUAL

CRISE DE VALORES

ELEIÇÕES

Mundo  
Exigên

A CO  
TE

EMPREEN

LA

GUER

INTELIG



ONÔMICA

DADES

EMOTO

CHAIN,

ELEIÇÕES

# O mundo pós digital

**Volatile**

VOLÁTIL

**Uncertainty**

INCERTO

**Complexity**

COMPLEXO

**Ambiguity**

AMBÍGUO

FRÁGIL

**Brittleness**

ANSIOSO

**Anxiety**

NÃO LINEAR

**Nonlinearity**

INCOMPREENSÍVEL

**Incomprehensibility**

Estamos diante de uma  
**oportunidade única** para repensar  
nossos modos de agir, abraçar a  
mudança e moldar nosso futuro  
com base nas lições que a  
pandemia nos ensinou.

# Como é o Profissional da era Pós-Digital?



@ALLANCPIMENTA

# PROFISSIONAL PÓS-DIGITAL

coragem

empatia

inteligência emocional

clareza

UM VERDADEIRO PROFISSIONAL NÃO TEM MEDO DE ASSUMIR  
RESPONSABILIDADES E INSPIRA OS OUTROS A DAREM O MELHOR DE SI.

@ALLANCPIMENTA

CORAGEM

A **tomada de decisão** pode ser difícil, mas com as estratégias e ferramentas certas, você pode se tornar um **líder mais confiante** e bem-sucedido.

# A Importância da Decisão



@ALLANCPIMENTA

# A Importância da

Mundo pós pandemia  
Exigência de

FINE.

A incerteza é uma constante no mundo dos negócios.

ONÔMICA

DADES

ALHO REMOTO

ÓGICA

BLOCKCHAIN,

REALIDADE VIRTUAL

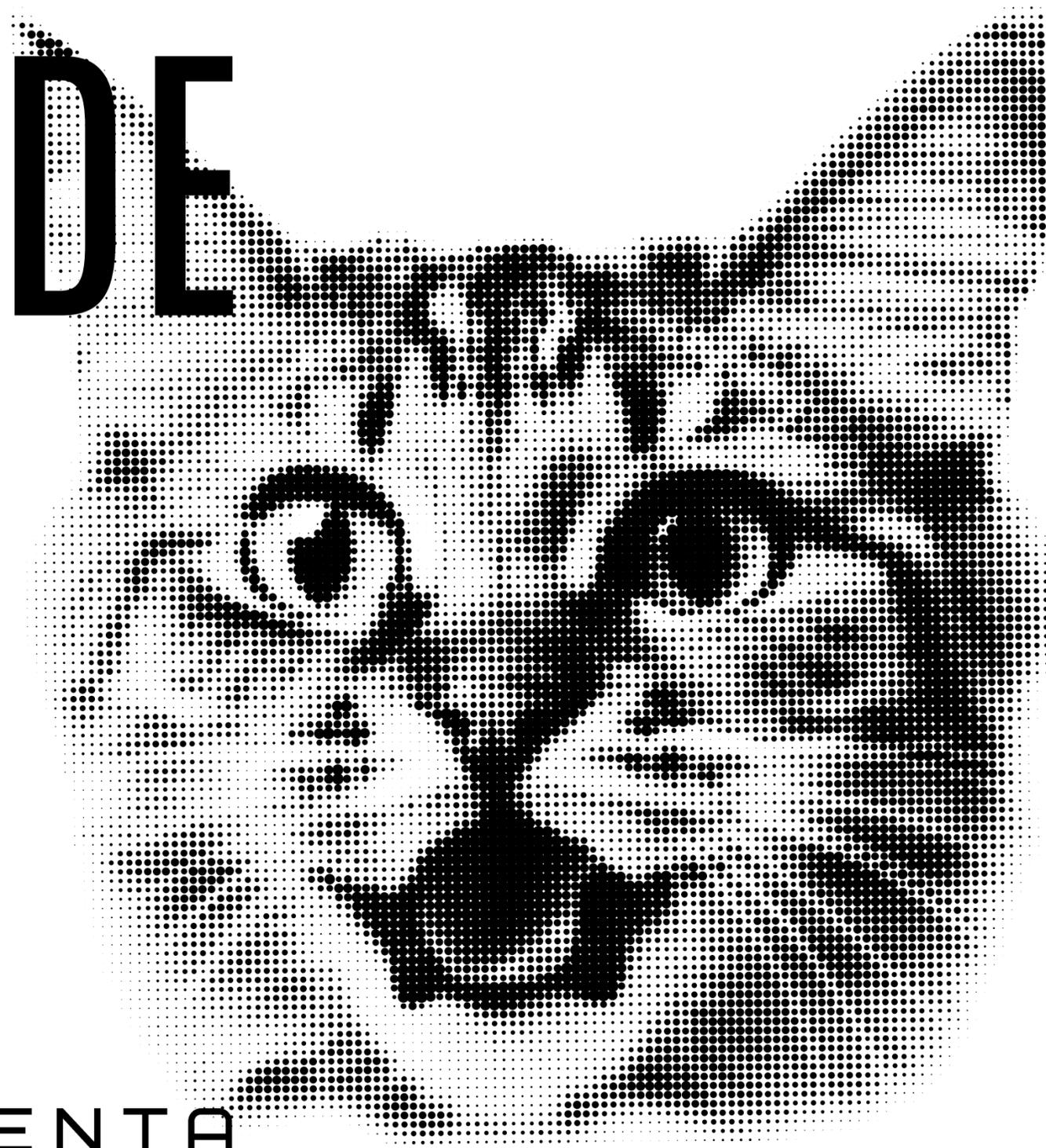
TELIC

ORES

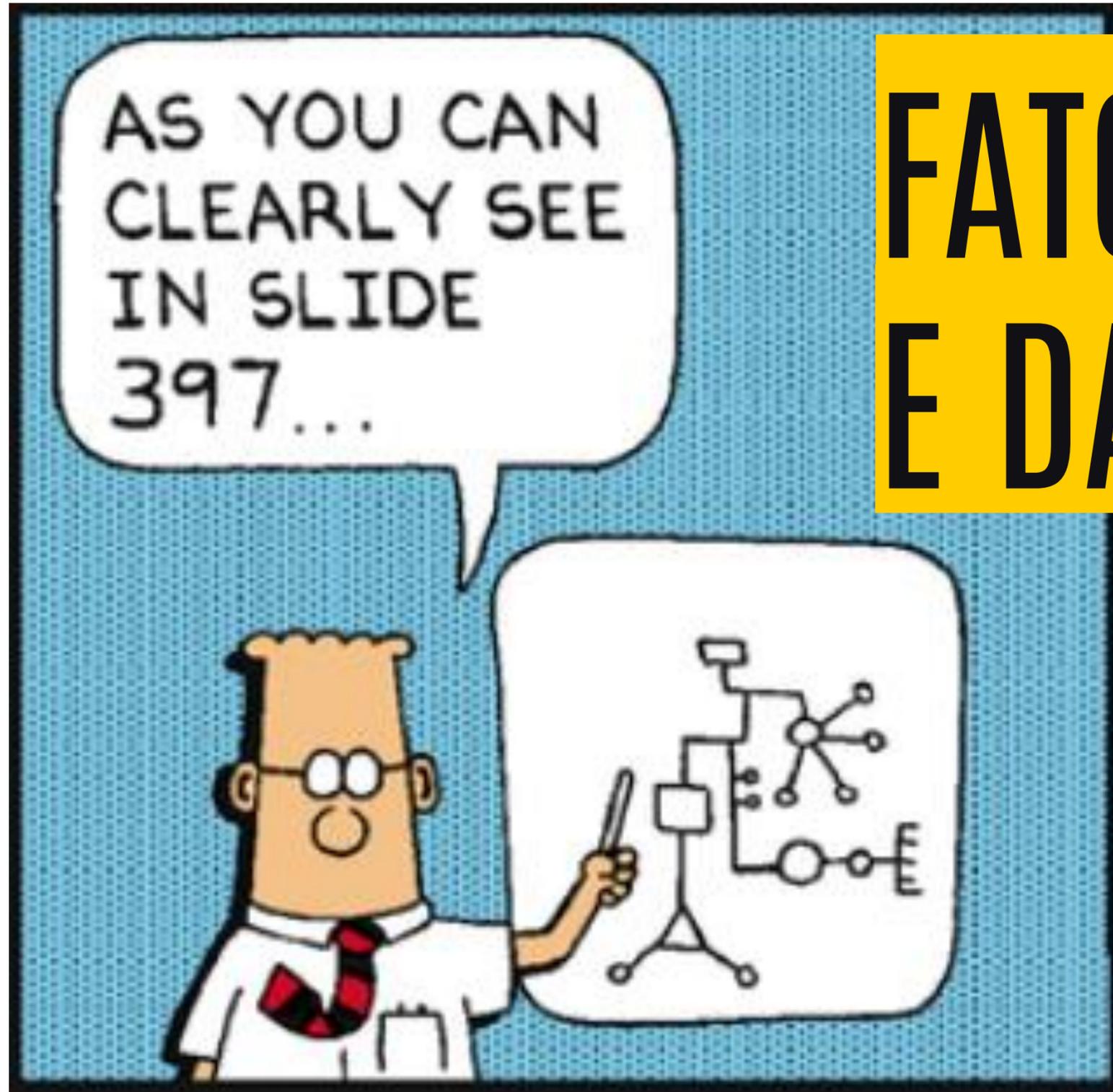
**A**

# COMPLEXIDADE

**VEIO PRA FICAR !**



@ALLANCPIMENTA



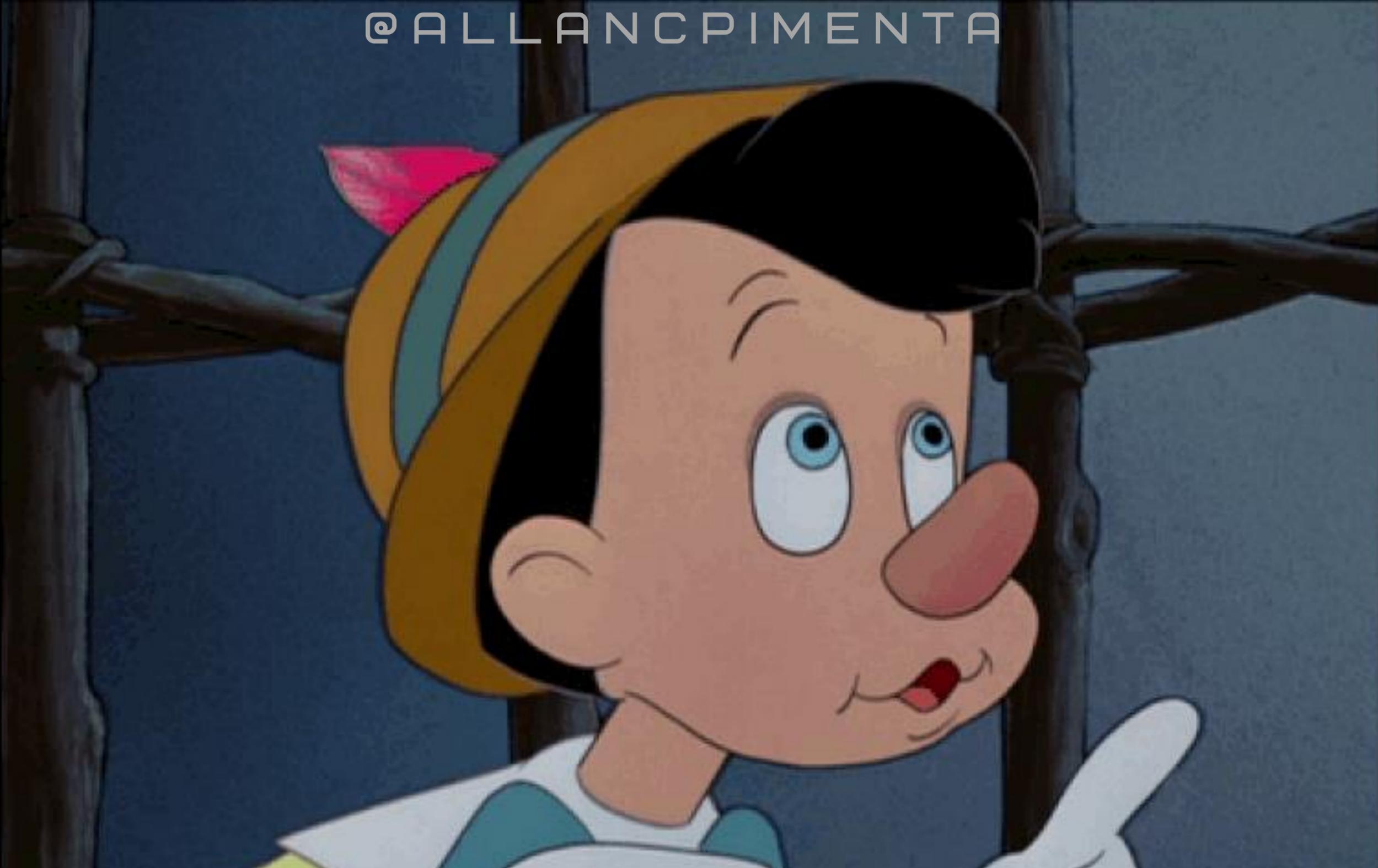
# FATOS E DADOS!



# decisões baseadas em dados

coleta, análise e interpretação

@ALLANCPIMENTA



**Compromisso com a verdade**



**EXPLORE AS PROFUNDEZAS**

@ALLANCPIMENTA



# ANÁLISE CRÍTICA

Questionar

Provocar

Experimentar

Se admirar

Navegue pelos **mares agitados**  
**dos negócios**, enfrentando  
monstros chamados **RISCO** e  
tesouros brilhantes chamados  
**OPORTUNIDADE.**



# O CLIENTE NO CENTRO

Você coloca o cliente no  
centro de suas decisões?

QUEM É SEU CLIENTE?

@ALLANCPIMENTA

30/05/2014

Ao criar um **ambiente de aprendizagem**,  
promover a **diversidade de**  
**pensamento**, fornecer ferramentas e  
recursos e estabelecer **expectativas**  
**claras**, os líderes podem encorajar a  
análise crítica em toda a sua equipe.

**APRENDER COISA NOVAS TODOS DIAS!**



**@ALLANCPIMENTA**



**Você realmente está prestando atenção  
no outro?**

@ALLANCPIMENTA

@ALLANCPIMENTA



**QUAL A  
QUALIDADE DA  
SUA ESCUTA?**

@ALLANCPIMENTA



**Qual a lente que você enxerga o mundo?**

@ALLANCPIMENTA



**diversidade de verdade**

Cuidado  
com o outro



A dramatic scene from the movie Titanic. The ship is tilted, listing to the right, with its four iconic funnels emitting thick black smoke. In the foreground, a small lifeboat is visible with several people inside. The sea is dark and choppy, and the sky is overcast with heavy clouds. The overall mood is one of crisis and tragedy.

**A importância de identificar corretamente o problema antes de tomar uma decisão.**

**Vamos falar do Titanic**

# O Universo das Possibilidades

Inovação Além dos Limites  
Convencionais

@ALLANCPIMENTA

# CRIATIVIDADE!



@ALLANCPIMENTA

# pensamento lateral

**PAPO DE LOUCO**

POR GUILHERME BANDEIRA



@ALLANCPIMENTA

MATTEL



# Gerando Ideias Fora da Caixa

Barbie

@ALLANCPIMENTA

MARKET  
WHOLE  
FOODS

amazon

ou fora da sacola...



# PARTE 2

## ESTRATÉGIAS PARA A TOMADA DE DECISÃO



@ALLANCPIMENTA

**Tomar decisões é uma arte**

**Uma mistura de coragem,  
análise, intuição e, às vezes,  
um pouquinho de sorte**

**@ALLANCPIMENTA**



# NEGÓCIOS COMO ORGANISMOS VIVOS



@ALLANCPIMENTA

**Ou você está  
crescendo ou você  
está morrendo!**



@ALLANCPIMENTA

**Plano de ação !**



**Plano de contingência !**

@ALLANCPIMENTA

Um bom **plano de contingência** é  
como um mapa em um terreno  
desconhecido: ele não pode prever  
todos os **obstáculos**, mas pode  
ajudá-lo a navegar com mais  
**segurança.**

@ALLANCPIMENTA

**INTUIÇÃO!**



@ALLANCPIMENTA

A tomada de decisões  
corajosa é um processo  
que envolve tanto a **mente**  
quanto o **coração**.



# PARTE 3

## IMPLEMENTAÇÃO E AVALIAÇÃO DAS DECISÕES

@ALLANCPIMENTA

# COMUNICAÇÃO!



@ALLANCPIMENTA

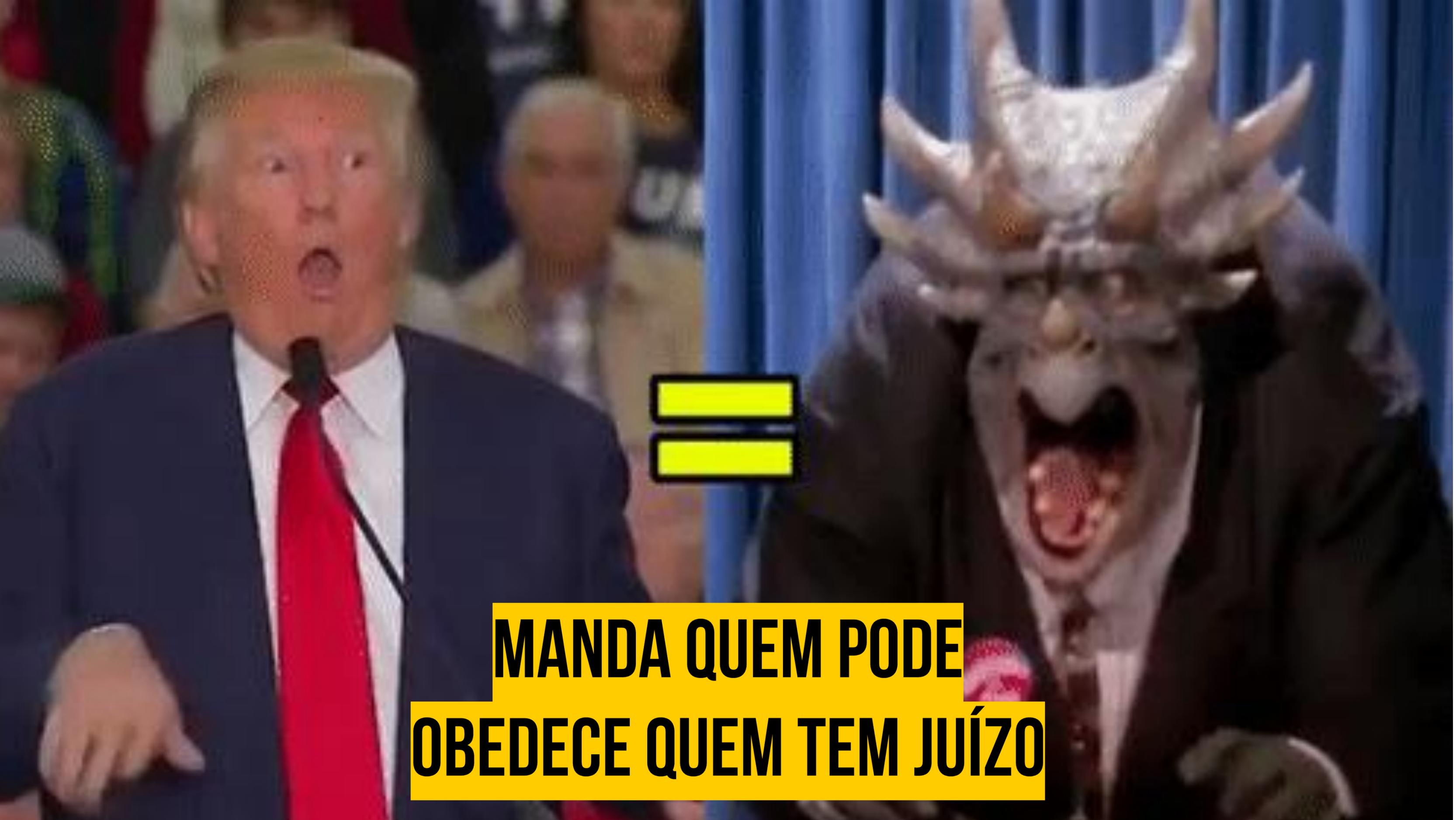
A group of Simpsons characters are seated in a courtroom, all displaying expressions of shock and surprise. Homer Simpson is in the center, looking wide-eyed. To his left is Bart Simpson, also looking surprised. To his right are Marge Simpson and Lisa Simpson, both with open mouths. In the foreground, a man with dark skin and a beard is looking towards the camera with a surprised expression. The background shows other courtroom members, including a judge and several women, all with similar expressions of disbelief. The scene is set in a courtroom with wooden paneling.

**Você tem a coragem de dar real clareza no  
que precisa ser dito?**

**SIM ! É PRECISO ENCARAR**

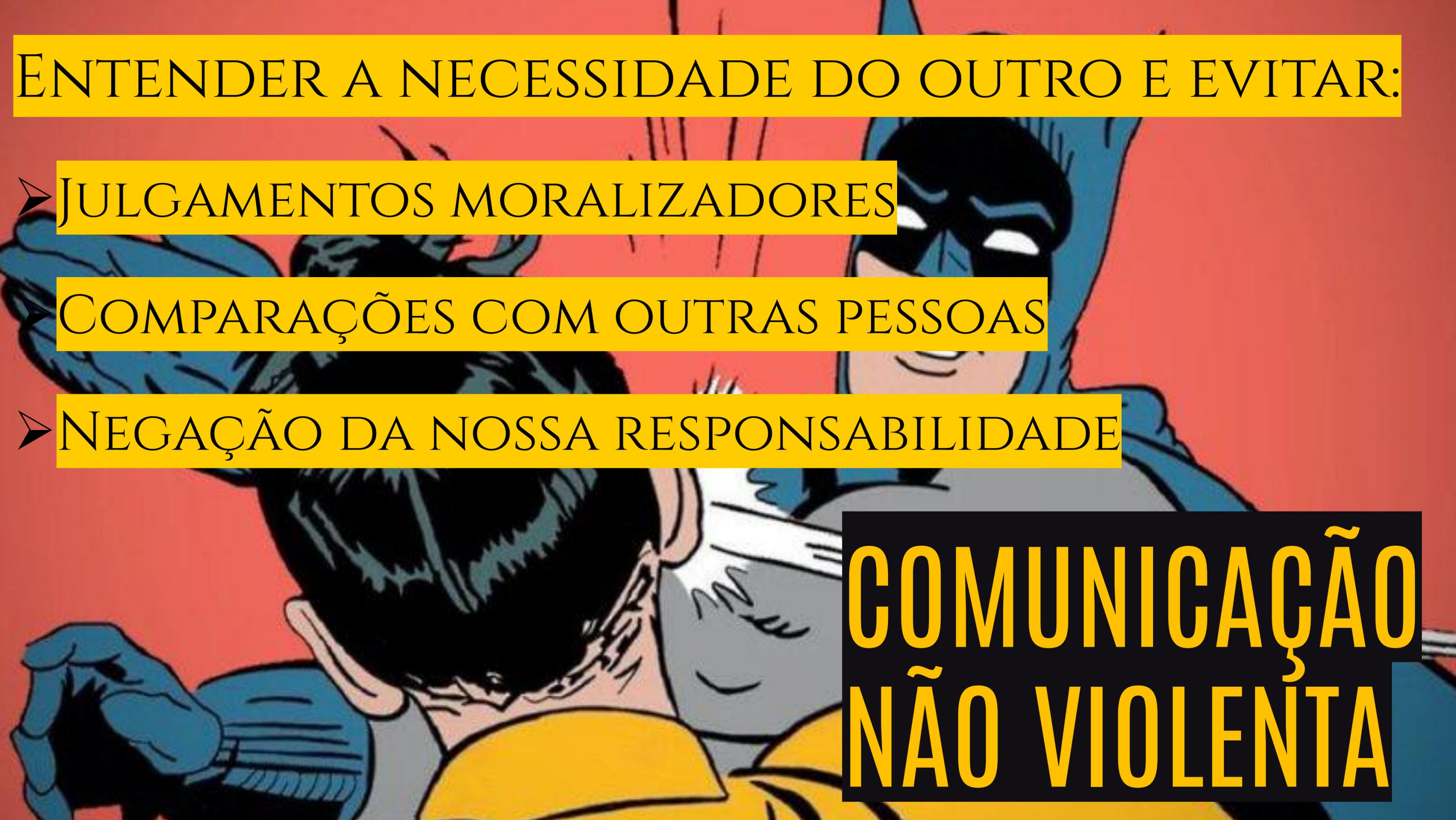
**CONVERSAS DIFÍCEIS !**

**@ALLANCPIMENTA**



=

**MANDA QUEM PODE  
OBEDECE QUEM TEM JUÍZO**



ENTENDER A NECESSIDADE DO OUTRO E EVITAR:

➤ JULGAMENTOS MORALIZADORES

➤ COMPARAÇÕES COM OUTRAS PESSOAS

➤ NEGAÇÃO DA NOSSA RESPONSABILIDADE

**COMUNICAÇÃO  
NÃO VIOLENTA**

A cartoon illustration of a character with spiky purple hair, green eyes, and a purple visor. The character is wearing a green top with a white scalloped collar. The background is a mix of light green and pinkish-purple.

# Empatia assertiva

RESPONSABILIDADE

+

RELACIONAMENTO

=

CONFIANÇA

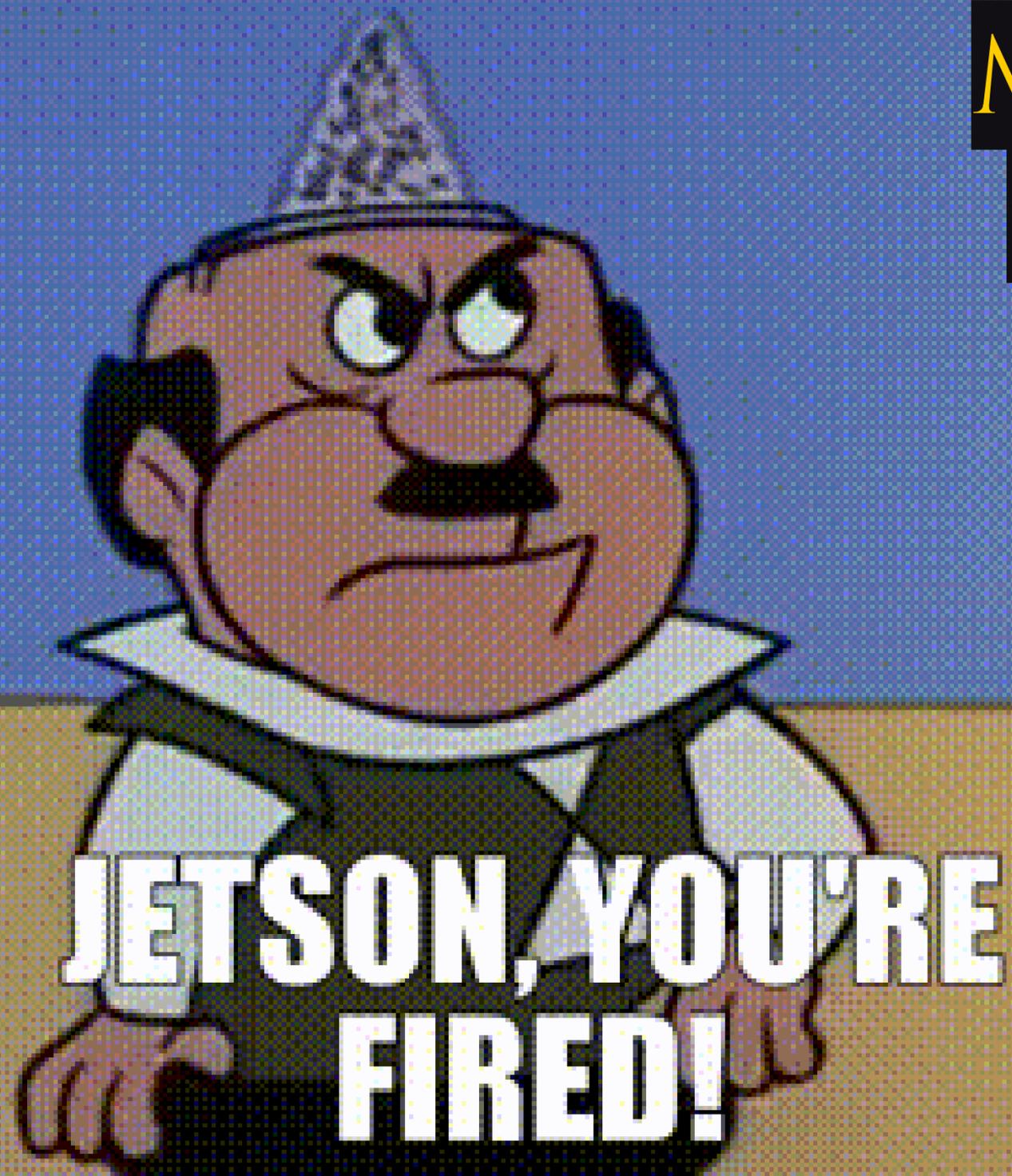
**Você percebe então  
quanto a  
comunicação é  
importante?**

**E você deixa claro  
também seus  
reconhecimentos?**



# Qual o Papel de um Líder?

MAIOR NÍVEL DE  
CONSCIÊNCIA!



**JETSON, YOU'RE  
FIRED!**

# Nelson Mandela

“DEVEMOS PROMOVER A CORAGEM ONDE HÁ MEDO, O ACORDO ONDE EXISTE O CONFLITO E INSPIRAR A ESPERANÇA ONDE HÁ DESESPERO.”



**FOCO,  
OBJETIVIDADE  
E CLAREZA**



@ALLANCPIMENTA

@ALLANCPIMENTA

# COMUNICAÇÃO ASSÍNCRONA



A cartoon illustration of a dense crowd of men in suits. Each man is holding a framed picture of himself, looking at it with a self-satisfied or proud expression. The men are drawn with exaggerated features like large noses and prominent ears. The background is a mix of light and dark green, suggesting an outdoor setting. The overall tone is satirical, highlighting the focus on self-interest.

**FOCO NAS IDEIAS,  
NÃO NOS EGOS**

Se você acha que **tomar**  
**decisões é difícil**, tente  
não tomar nenhuma.

# Precisa dar tempo !!!

FOCO TOTAL  
AGENDA BLOQUEADA  
PRIORIDADE!





**LEAN !!!**

@ALLANCPIMENTA



**COLABORAÇÃO!**

@ALLANCPIMENTA



# Explorando tecnologías disruptivas

A liderança eficaz é essencial  
para a implementação bem-  
sucedida de decisões, pois os  
líderes definem o tom e  
fornecem orientação.

**Monitorar  
Controlar  
Acompanhar**



# PRINCÍPIO DE PARETO

INPUTS

OUTPUTS

**INPUTS**

**OUTPUTS**

**empenho**

**desempenho**

-

+



=



20%

80%

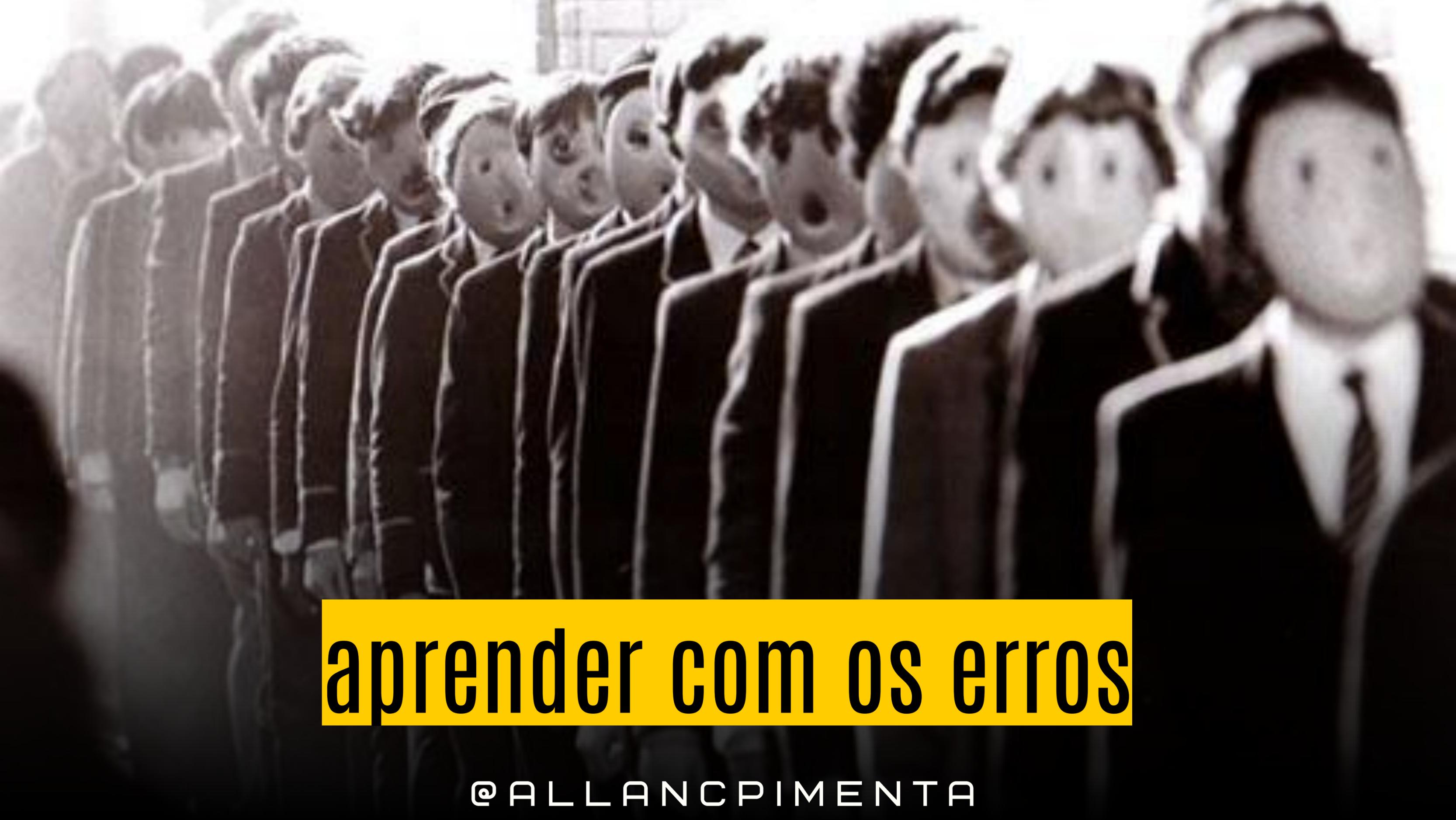
**poucas e boas escolhas !**

@ALLANCPIMENTA

**PEDIR AJUDA**

**PEDIR PERDÃO**

**PRETTY PRETTY PLEASE**



**aprender com os erros**

@ALLANCPIMENTA

**desapega !!!!**

@ALLANCPIMENTA

O **fracasso** não é o  
oposto do **sucesso**.  
É parte dele.



**tudo é feedback!**

@ALLANCPIMENTA

**A flexibilidade estratégica**  
não é apenas sobre sobreviver  
às tempestades, mas também  
sobre aprender a  
**dançar na chuva.**

@ALLANCPIMENTA

A man in a black and white patterned sweater is looking at a newspaper. He is in a room with other people, including a woman in a red top and a man in a dark jacket. The background features a wooden door and a green plant.

**Desenvolvendo  
uma cultura de  
tomada de decisão  
confiante e eficaz**

@ALLANCPIMENTA



# Desenvolvimento de habilidades socioemocionais

**RESILIÊNCIA**

**AUTOCONTROLE**

**AUTODISCIPLINA**

@ALLANCPIMENTA

@ALLANCPIMENTA

# O jogo do progresso

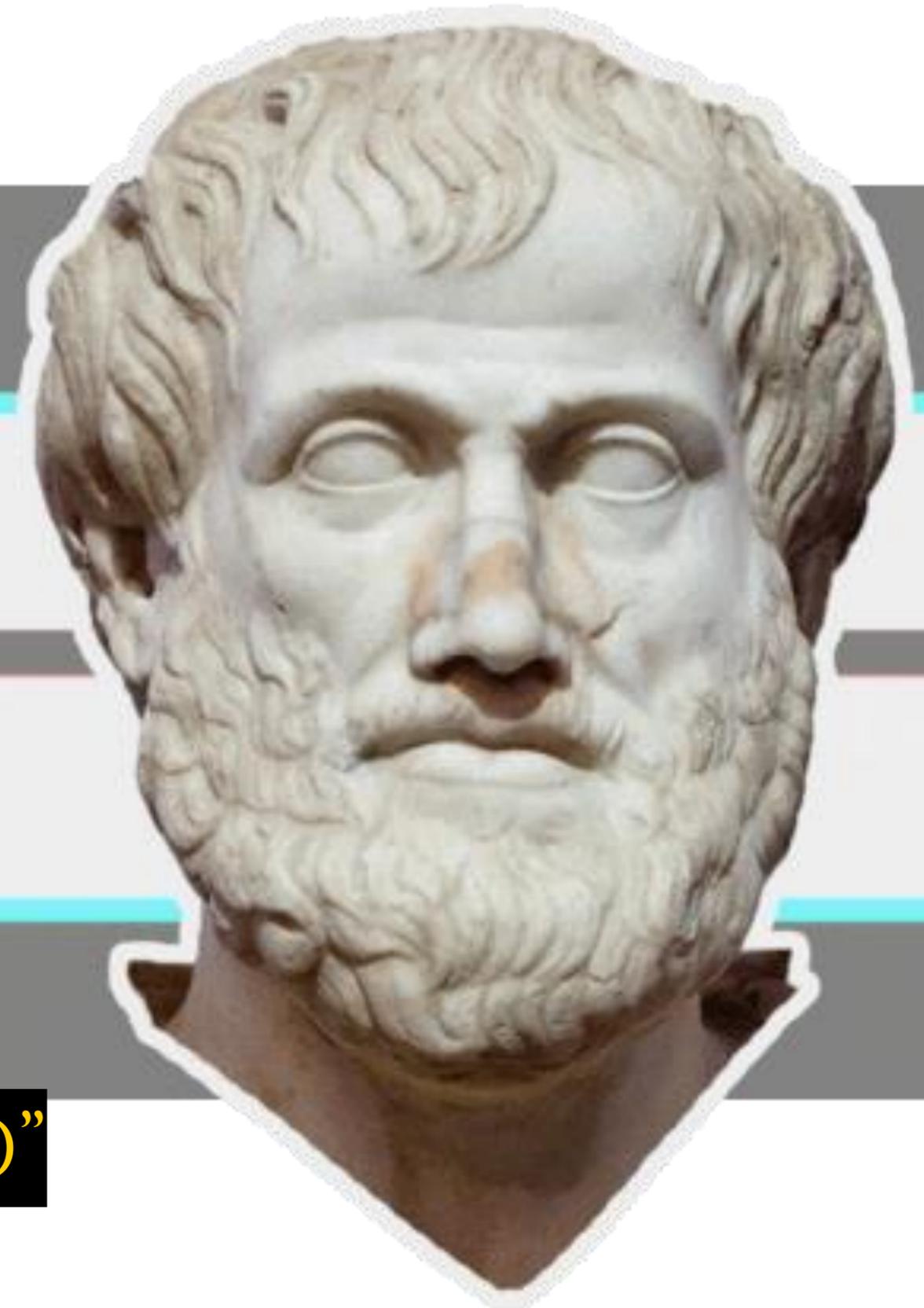
COMECE TÃO PEQUENO QUE SINTA  
VERGONHA DE FALHAR

SE PERMITA SER INICIANTE

SE DESAFIE CADA DIA UM POUCO MAIS

CELEBRE AS PEQUENAS VITÓRIAS

@ALLANCPIMENTA



“NÓS SOMOS AQUILO QUE  
FAZEMOS REPETIDAMENTE.  
EXCELÊNCIA, ENTÃO, NÃO É UM  
MODO DE AGIR, MAS UM HÁBITO”

**ARISTÓTELES**

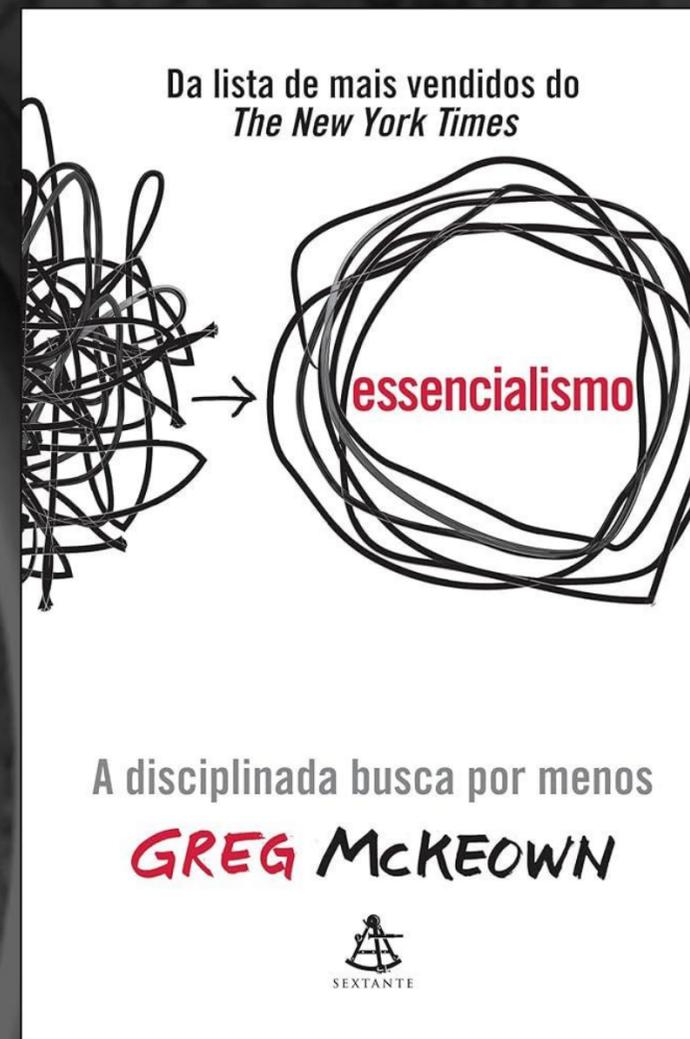
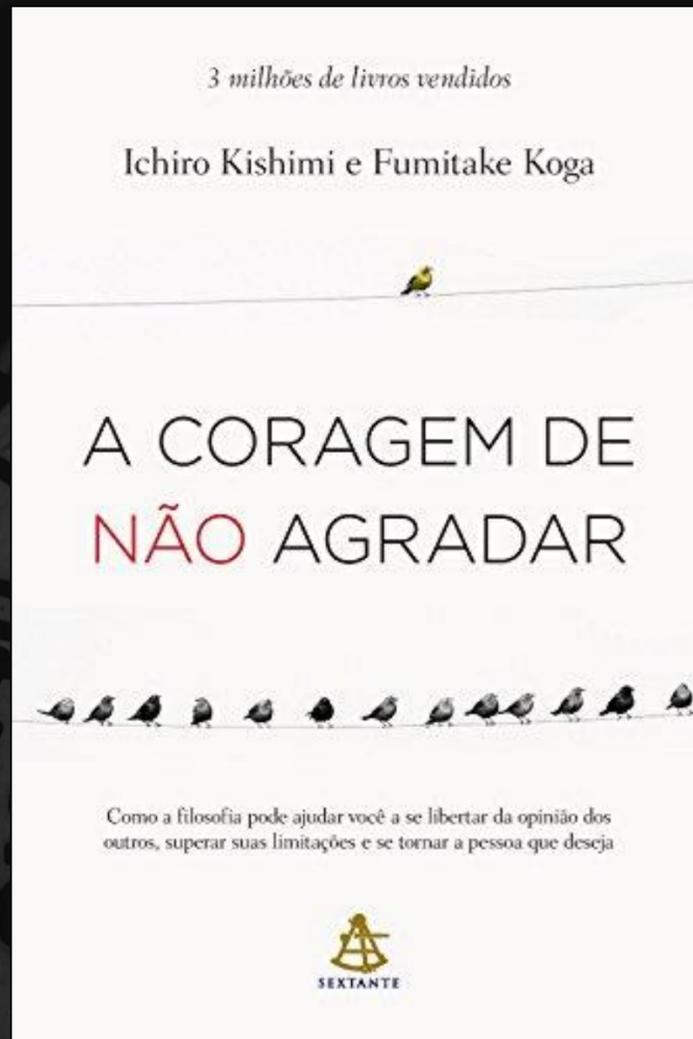
A tomada de decisões é um  
**processo contínuo** que não  
termina quando uma decisão é  
implementada.  
Na verdade, é **apenas o começo**.

# life long learning

@ALLANCPIMENTA



# para aprofundar



3 milhões de livros vendidos

Ichiro Kishimi e Fumitake Koga

# A CORAGEM DE NÃO AGRADAR

Como a filosofia pode ajudar você a se libertar da opinião dos outros, superar suas limitações e se tornar a pessoa que deseja



# ITALO MARSILI TERAPIA DE GUERRILHA

TRABALHE. SIRVA. SEJA FORTE. NÃO ENCHA O SACO.



Da lista de mais vendidos do  
*The New York Times*

essencialismo

A disciplinada busca por menos

**GREG MCKEOWN**



GERONIMO THEML

# PRODUTIVIDADE PARA QUEM QUER TEMPO

Aprenda a produzir mais  
sem ter que trabalhar mais



ACADEMIA DA  
PRODUTIVIDADE

BEST-SELLER DO THE WALL STREET JOURNAL

# DIÁRIO ESTOICO

366 LIÇÕES SOBRE  
SABEDORIA,  
PERSEVERANÇA  
E A ARTE DE VIVER

DO MESMO AUTOR DE O EGO É SEU INIMIGO,  
A QUIETUDE É A CHAVE E A VIDA DOS ESTOICOS

RYAN HOLIDAY  
STEPHEN HANSELMAN

#1 do Wall Street Journal e best-seller do The New York Times

GARY KELLER  
JAY PAPASAN

# A ÚNICA

COISA

O FOCO  
PODE TRAZER  
RESULTADOS  
EXTRAORDINÁRIOS  
PARA SUA VIDA

figurati

# ROUBE COMO UM ARTISTA

10 DICAS SOBRE CRIATIVIDADE

AUSTIN KLEON

Rocco  
DIGITAL

PIMENTA

ALLAN PIMENTA

LinkedIn Top Voice  
Podcast Papo de Líder

# DECISÕES CORAJOSAS

A BATALHA DO LÍDER CONTRA A  
INCERTEZA NA ERA PÓS-DIGITAL

PREFÁCIO DE FERNANDO SEABRA

VOICE  
BOOKS



**O MAIS IMPORTANTE É COMEÇAR !!!**

O QUE VOCÊ SE COMPROMETE A FAZER A PARTIR DE AMANHÃ?

Em **cada decisão**,  
moldamos não  
apenas o **nosso**  
**destino**, mas o  
destino daqueles  
que nos cercam.

   allancpimenta

ALLANPIMENTA.COM.BR